

AFTALE OM ANVENDELSE AF LIGNINGSLOVENS § 7P

MELLEM **Leca Danmark A/S (BU Leca)**, CVR 38 31 79 62
Randersvej 75, DK-8940 Randers SV
("Arbejdsgiverselskabet")

OG Navn: _____
Adresse: _____
Postnr. og by _____
("Medarbejderen")

(begge tilsammen benævnt "Parterne" og hver for sig en "Part")

1. BAGGRUND

Som led i sin ansættelse hos Arbejdsgiverselskabet tilbydes Medarbejderen at tegne aktier til favørkurs i Arbejdsgiverselskabets moderselskab Compagnie de Saint-Gobain S.A., registreringsnummer NANTERRE B 542 039 532 ("Saint-Gobain"), i henhold til Saint-Gobain koncernens medarbejderaktieprogram for 2026 ("PEG 2025"). Tegningsperioden løber fra den 23. marts 2026 til den 7. april 2026.

1.1 Saint-Gobain er hjemmehørende i Frankrig og er noteret på bl.a. Euronext Paris, hvor selskabets aktier handles under ISIN-koden FR0000125007.

PEG 2026 giver Medarbejderen mulighed for at investere et beløb på op til 25% af Medarbejderens bruttoårsløn i Saint-Gobain i 2025 (inklusive bonus) eller anslåede bruttoårsløn i 2026 ("**Investeringsbeløbet**"). Investeringsbeløbet tillægges et bidrag fra Arbejdsgiverselskabet, der ydes efter de i pkt. 2.4 beskrevne kriterier ("**Bidraget**"). Summen af Investeringsbeløbet og Bidraget anvendes til at tegne aktier i Saint-Gobain ("**Aktierne**") til en favørkurs, der er fastsat til EUR 62,30 pr. aktie ("**Tegningsprisen**").

1.2 Denne aftale er indgået mellem Medarbejderen og Arbejdsgiverselskabet på dagen for, og samtidig med, Medarbejderens accept af tilbuddet om at deltage i PEG 2026 og Medarbejderens online aktietegning med angivelse af det beløb, Medarbejderen ønsker at investere i Saint-Gobain ("**Tegningsdagen**").

2. ANVENDELSE AF LIGNINGSLOVENS § 7P

2.1 Parterne har aftalt, at Aktierne i videst muligt omfang skal omfattes af ligningslovens § 7P, og de vilkår der følger deraf.

2.2 Hver af Aktierne har en nominel stykstørrelse på EUR 4,00.

- 2.3 Det samlede favørelement ved Medarbejderens tegning af Aktierne ("**Vederlaget**") opgøres på Tegningsdagen som summen af (i) Bidraget og (ii) forskellen mellem lukkekursen for Saint-Gobain-aktier på Tegningsdagen og Tegningskursen multipliceret med det antal aktier, Medarbejderen tegner.
- 2.4 Bidrag fra Arbejdsgiverselskabet ydes efter følgende kriterier:
- Ved en personlig investering på op til EUR 200 yder Arbejdsgiverselskabet et bidrag svarende til 100% af Medarbejderens investering.
 - Ved en yderligere personlig investering i intervallet EUR 200 – EUR 500 betaler Arbejdsgiverselskabet et yderligere bidrag svarende til 75% af Medarbejderens yderligere investering.
 - Ved en yderligere personlig investering i intervallet EUR 500 – EUR 1.500 betaler Arbejdsgiverselskabet et yderligere bidrag svarende til 50% af Medarbejderens yderligere investering.
 - Ved en yderligere personlig investering i intervallet EUR 1.500 – EUR 5.000 betaler Arbejdsgiverselskabet et yderligere bidrag svarende til 25% af Medarbejderens yderligere investering.
- 2.5 Arbejdsgiverselskabet opgør værdien af Vederlaget, når den endelige størrelse på Vederlaget kendes, herunder hvor mange af Aktierne, der omfattes af denne aftale om anvendelse af ligningslovens § 7P. Hvis størrelsen af Vederlaget efter at være opgjort af Arbejdsgiverselskabet overskrider grænsen i ligningsloven § 7 P for, hvor mange af Aktierne der kan omfattes af ligningslovens § 7 P, vil Arbejdsgiverselskabet skriftligt orientere Medarbejderen herom.
- 2.6 Denne aftale udgør ikke nogen garanti fra Arbejdsgiverselskabets side for, at ligningslovens § 7P kan anvendes. Ved underskrift af denne aftale erklærer Medarbejderen at være indforstået hermed og er indforstået med, at Medarbejderens skatteforhold er Arbejdsgiverselskabet uvedkommende.

3. UNDERSKRIFTER

3.1 Denne Aftale er underskrevet i to kopier, hvoraf hver Part har fået et eksemplar, der hver for sig er at opfatte som den originale Aftale.

Den:

Den:

Sted:

Sted:

For Arbejdsgiverselskabet:

For Medarbejderen:



Navn: Ilona Mischczak

Titel: CEO LECA INTERNATIONAL